

### 第3次江田島市行財政改革実施計画の進捗状況について

江田島市では、第2次江田島市総合計画で目指す、「協働と交流で創り出す『恵み多き島』えたじま」を実現するため、平成27年度から第3次行財政改革実施計画（H27～H31）に基づく改革を推進しています。この度、平成29年度の財政効果額と平成28年度の取組状況についてまとめました。

#### 1 平成29年度の財政効果額について

行財政改革の初年度である平成17年度と、平成29年度の当初予算を比較すると、98,744千円の増となりました。また、前年度との比較でも363,461千円の増となりました。

増額となった主な理由としては、保育施設再編・整備のための改修・建築工事によるもの、市議会議員選挙に伴う候補者への公費負担金によるもの、障害者施設整備、まちづくり団体への支援、定住促進、通学定期券、生活交通路線維持のための補助金の増額等によるものがあります。

これは、人口減少傾向の改善に果敢に挑戦した積極的な予算によるものです。

（単位；千円）

基本方針	No.	項目	平成28年度との比較増減
1 基礎自治体としての体制整備	9	支所・出張所・連絡所等の組織運営の見直し及び適正配置	▲9,040
	12	小・中学校の適正配置	▲20,137
	13	保育施設の再編・整備	304,416 (工事請負費を除くと▲14,813)
	<b>小計</b>		<b>275,239</b>
2 「選択と集中」による事務・事業の重点化	22	各種補助金の抜本的な見直しの検討	84,012
	<b>小計</b>		<b>84,012</b>
3 民間活力や住民パワーの活用	26	道路維持業務のあり方の検討	▲2,699
	<b>小計</b>		<b>▲2,699</b>
4 組織及び財政のスリム化	44	事務の効率化と時間外、嘱託員報酬の見直し	▲1,723
	53	各種団体への負担金の見直し	8,632
	<b>小計</b>		<b>6,909</b>
<b>合計</b>			<b>363,461</b>

## 2【重点取組項目】の取組状況

基本取組項目に加え、新たに行政経営の視点による事務改善の実施，市民ニーズに対応した人材育成と組織体制の構築等，改革のコンセプトに即した5つの項目について，重点取組項目としての取組を進めています。

No.	重点取組項目	平成 28 年度の取組概要
1	行政経営の視点による事務改善の実施	<ul style="list-style-type: none"> <li>・事務事業評価を行うにあたり，各所属から係長以上を含む2人の参加を呼びかけ説明会を実施した上で評価を行いました。</li> <li>・評価内容は，調査項目が他課の調査と重複しないよう関係課と内容を精査調整し，相互利用ができる内容として効率化を図りました。</li> </ul>
6	市民ニーズに対応した人材育成と組織体制の構築	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人材育成型人事評価制度について，役職別に研修を実施し，制度の理解浸透を図りました。</li> <li>・専門的知識を持った職員を計画的に採用するなど，高い住民サービスに対応できる組織づくりを目指して取り組みました。</li> </ul>
11	公共施設の再編・整備の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中心施設の協議が整った地域について，施設整備を進め，市民センター及び交流プラザの運用を開始しました。</li> <li>・利用の少ない集会施設を廃止しました。</li> </ul>
15	「新たな広域連携」の枠組みの中でのより効果的な行政運営の検討	<ul style="list-style-type: none"> <li>・広島広域都市圏構成市町において，広島広域都市圏発展ビジョンに基づき協議を行い，ビジョンの調整等，「連携中枢都市圏制度」の活用を推進しました。</li> <li>・呉市を中心とした8市町で構成されるコンパクトな連携中枢都市圏形成に向けて，協議会へ参加し，連携項目の検討等を行いました。</li> </ul>
24	アウトソーシングの積極的な利用	<ul style="list-style-type: none"> <li>・各課の事業で，アウトソーシングの検討ができる事業のリストアップを行いました。</li> </ul>

## 3 今後の予定

行財政改革実施計画については，毎年見直しを行い，国や県及び社会経済情勢等を的確に改革へ反映していきます。また，取組内容については，年度ごとに進捗状況を確認し，その成果を広く市民に公表していきます。